

Curriculum Vitae

Norma Alicia Sánchez Castillo

FORMACIÓN PROFESIONAL (estudios profesionales, diplomados, cursos, talleres, seminarios y conferencias impartidas)

1992-1995. Estudios de **Inglés** por el Centro de Estudios de Idiomas de la Universidad Autónoma de Sinaloa.

1995-1999. Licenciada en **Comunicación Social con especialidad en Periodismo** por la Escuela de Comunicación Social.

2001. Curso de Verano de **Inglés** en el *Vancouver English Centre*, en la ciudad de Vancouver, Canadá.

2002. Taller de **Periodismo** impartido por el **periódico Mural** de Guadalajara, Jalisco, para ingresar al equipo de Grupo Reforma.

MAYO/2011. Taller '**Análisis Presupuestario e Incidencia Política con enfoque de Derechos Humanos**' organizado por Fundar, Centro de Análisis e Investigación.

MAYO Y JUNIO/2011. Curso en línea '**Periodismo Hiperlocal**' organizado por el Centro Knight para el periodismo de las Américas de la Universidad de Texas en Austin.

JUNIO/2011. Ponente del 1er **Congreso Estatal de Participación Ciudadana y Social** organizado por la Comisión Estatal de Derechos Humanos de Sinaloa en la ciudad de Mazatlán, Sinaloa.

SEPTIEMBRE/2011. Taller '**Medidas de Seguridad para Periodistas**' en el marco de la 3era Semana México Infórmate organizada, bajo el auspicio del Archivo Nacional de Seguridad, por la Asociación de Periodistas y Comunicadores 7 de Junio, el Frente Cívico Sinaloense e Iniciativa Sinaloa, estas dos últimas, asociaciones civiles.

MAYO/2012. Seminario-Taller '**Participación, Articulación e Incidencia de las OSC**' organizado por el Mecanismo de Diálogo para la Construcción de una Agenda Amplia de la Relación Gobierno-Sociedad Civil.

SEPTIEMBRE/2012. Ponente en la mesa '**Acceso a la Información, ciudadanía e incidencia**' en el marco de la 1era Jornada de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas organizada por Vigilantes Ciudadanos por la Transparencia de Sinaloa, asociación civil, en la ciudad de Los Mochis, Sinaloa.

OCTUBRE/2012. Expositora en el panel '**Transparencia y rendición de cuentas: del derecho ciudadano a la responsabilidad social**' organizado por el Gobierno de Sinaloa en el marco de la 2da Semana de la Transparencia y Rendición de Cuentas.

NOVIEMBRE/2012. Autora y presentadora en la Universidad de Occidente, Unidad Culiacán, de '**Sueldos de los 18 alcaldes de Sinaloa: de la opacidad a la falta de regulación**', investigación elaborada por Iniciativa Sinaloa con el objetivo de lograr marcos regulatorios y prácticas más abiertas y transparentes respecto a la remuneración de los presidentes municipales de esta entidad.

AGOSTO/2014. Taller '**Herramientas Digitales para Periodistas**' impartido por Sandra Crucianelli, periodista especializada en periodismo de investigación y periodismo de precisión.

SEPTIEMBRE/2014. Seminario '**Gobierno Abierto y Gobierno Local en América Latina: de la Proximidad Administrativa a la Acción Colaborativa**' organizado por la Alianza para el Gobierno Abierto, la Organización de los Estados Americanos y el Banco Mundial, con la participación de la Universidad Autónoma de Chile.

MARZO/2015. Seminario virtual '**El Futuro del Sistema Nacional de Transparencia**' organizado por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAI, antes IFAI), el Colectivo por la Transparencia, la asociación civil México Infórmate y la Red por la Rendición de Cuentas.

MARZO/2015. Expositora de la 2da **Incubadora de Legisladores Sinaloa** organizado por Nada nos Detiene, asociación civil, y el Congreso de Sinaloa, con el tema "Parlamento Abierto".

MAYO/2015. Ponente de la Mesa Redonda '**Leyes de Transparencia y otras herramientas para el ejercicio de un periodismo ético**' organizado por la Coordinación de la Licenciatura en Periodismo de la Facultad de Filosofía y Letras de la UAS.

MAYO/2015. Conferencista invitada por el Grupo de Formación y Capacitación del PAN Sinaloa con el tema '**Parlamento Abierto**'.

MAYO/2015. Seminario '**Alcances y Retos de la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública**' impartido por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAI).

AGOSTO/2015. Curso '**Estrategias para el Gobierno Abierto de las Américas**' organizado por la Alianza para el Gobierno Abierto, la Organización de los Estados Americanos y el Banco Interamericano de Desarrollo.

OCTUBRE/2015. Ponente del panel '**Armonización en materia de Transparencia y Acceso a la Información en las Entidades Federativas**' organizado por el Gobierno del Estado de Sinaloa en el marco de la 5ta Semana de la Transparencia y Rendición de Cuentas.

FEBRERO/2016. Ponente del panel '**Armonización Normativa y Retos en Materia de Transparencia y Acceso a la Información Pública de Sinaloa**' en el marco de las actividades de promoción del derecho de la Gira por la Transparencia organizada por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAI), el Congreso de Sinaloa, la Comisión Estatal para el Acceso a la Información Pública del Estado de Sinaloa (CEAIP), el Senado de la República y la Unidad de Transparencia y Rendición de Cuentas del Gobierno de Sinaloa.

MARZO/2016. Expositora del '**Índice de Obra Pública: Caso Sinaloa**', una investigación elaborada por Iniciativa Sinaloa, asociación civil, y la cual fue presentada en la Facultad de Estudios Internacionales y Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Sinaloa.

JUNIO/2016. Taller '**Derecho de Acceso a la Información y Protección de Datos Personales**' organizado por el INAI, el Colectivo por la Transparencia e Iniciativa Sinaloa, asociación civil.

JUNIO/2016. Expositora del '**Índice de Obra Pública Abierta, #iOPA 2015**' en el marco del programa "Líderes en el Aula" organizado por la División de Profesional del Tecnológico de Monterrey, Campus Sinaloa.

SEPTIEMBRE/2016. Taller de investigación periodística '**Transparentar el poder**' organizado por la revista PLURAL, Escuela de Periodismo y Territorio, en la ciudad de Guadalajara, Jalisco, e impartido por Daniel Lizárraga, periodista de Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad en México.

OCTUBRE/2016. Expositora del panel '**En la ruta hacia un Gobierno Abierto**' dentro del marco de la 6ta Semana de Transparencia y Rendición de Cuentas organizada por la Unidad de Transparencia y Rendición de Cuentas del Gobierno del Estado de Sinaloa.

OCTUBRE/2016. Taller '**Sensibilización en materia de Gobierno Abierto**' impartido por personal del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI).

NOVIEMBRE/2016. Asesora de proyecto de la materia '**Ciudadanía y Democracia**' como parte de las actividades organizadas por la División de Profesional del Tecnológico de Monterrey, Campus Sinaloa.

JULIO/2017. Expositora del panel ‘**La corrupción en el estado de Sinaloa**’ organizado por la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Autónoma de Sinaloa en el marco de la Semana del Estudiante.

SEPTIEMBRE/2017. Taller introductorio al **Sistema Nacional Anticorrupción y al Nuevo Régimen de Responsabilidades Administrativas** impartido por Iniciativa Sinaloa y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) en Sinaloa.

DESDE 2016. Cursa la **Licenciatura en Derecho** por la UAS.

EXPERIENCIA LABORAL

1999-2001. Encargada del departamento de **Proyección Institucional** de la Escuela Activa Integral, asociación civil.

2004-2007. Corresponsal del **Grupo Reforma** en el Estado de Nayarit.

2008. Jefa de noticieros del **Grupo Radiorama** en el Estado de Nayarit.

2008-2010. Reportera del periódico **Noroeste** de Sinaloa.

2010-2011. Investigaciones especiales para el semanario **Riodoce**, sobre transparencia y rendición de cuentas. Se trabajó con metodologías de investigación que permitieron comparar y generar índices de cumplimiento por sujetos obligados.

2011-2012. Coordinadora estatal de ‘**La Rebelión de los Enfermos**’, una iniciativa de la asociación civil Sonora Ciudadana, enfocada a la defensa del derecho a la salud. Este ejercicio consistió en medir los tiempos de espera para ser atendidos por el médico familiar en las clínicas del IMSS de Sinaloa mediante una metodología que consideró como criterios los siguientes: espacios físicos (consultorios y consultas), personal médico (nómina, cantidad y jornada laboral), personal administrativo (nómina, cantidad y jornada laboral), sistema telefónico de gestión de citas (número de operadoras, plazos del contrato y cláusulas del convenio), así como apertura ciudadana (información financiera en portales de Transparencia).

En este proyecto se utilizaron herramientas de acceso a la información, de análisis presupuestario y un mecanismo para sistematizar las encuestas levantadas a usuarios de los servicios de salud, el cual arrojó los resultados. El proyecto fue financiado por el *International Budget Partnership*.

2013-2014. Coordinadora de ‘**Politicante**’, iniciativa del periódico Noroeste enfocada a promover la participación ciudadana a través del trabajo articulado de organizaciones civiles y ciudadanos, para monitorear el desempeño de los

legisladores de Sinaloa. Se creó un instrumento de evaluación para medir los criterios de asistencia, orientación de votos e iniciativas presentadas y aprobadas, por cada legislador, de manera personalizada, y cuyos resultados se transparentaron en un portal digital creado especialmente para ello. La información se obtenía a través de las herramientas de acceso a la información pública, promoviendo con ello el ejercicio de este derecho. El uso de las tecnologías de la información, el ejercicio de los derechos de acceso y de participación ciudadana, así como la aplicación de estrategias de incidencia sobre Parlamento Abierto, fueron los pilares de este proyecto.

2016. Profesora de la materia '**Metodologías de la Investigación**' de la Facultad de Estudios Internacionales y Políticas Públicas de la UAS, a través de la cual se instruyó a los alumnos para utilizar las herramientas de transparencia y acceso a la información como vías para obtener información pública útil para la toma de decisiones.

2010-2017. Directora de **Iniciativa Sinaloa**¹, asociación civil especializada en transparencia, rendición de cuentas y combate a la corrupción, de la cual fue fundadora en 2010 (ver portal de internet de la organización si se requiere).

DE OCTUBRE/2017-A ENERO/2018. Coordinadora Ejecutiva de La Casa del Maquío, asociación civil especializada en cultura de paz y derechos humanos.

EXPERIENCIA EN VINCULACIÓN CON ORGANIZACIONES SOCIALES Y REDES, ASÍ COMO PARTICIPACIÓN EN CUERPOS COLEGIADOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

2012-2016. Representante de Iniciativa Sinaloa ante el **Colectivo por la Transparencia**, red de organizaciones civiles en México enfocadas a impulsar la transparencia y rendición de cuentas, y la cual participó activamente en el diseño, aprobación e implementación del **Sistema Nacional de Transparencia**.

2013-2014. Integrante de **Congreso Abierto Sinaloa**, colectivo de organizaciones civiles y ciudadanos enfocados a incidir en la apertura del Congreso local a partir de las mejores prácticas de **Parlamento Abierto**. A través de este mecanismo de participación ciudadana se logró articular a un núcleo de ciudadanos proactivos para organizarlos en torno a una agenda de vinculación con sus representantes del Poder Legislativo y de monitoreo del desempeño de los legisladores.

¹ <http://www.iniciativasinaloa.org.mx/>

2014. Socia fundadora de **México Infórmate**, red de periodistas, académicos (as) e investigadores (as) que cuenta con 16 integrantes y una coordinación nacional que busca aportar a la agenda de la transparencia sobre el estado del **derecho de acceso a la información**. La red cuenta con defensores y promotores del derecho de acceso a la información en 12 entidades del país.

2016-2017. Representante del Grupo de Sociedad Civil ante el Secretariado Técnico del **Mecanismo de Gobierno Abierto en Sinaloa**, en el cual participó en su calidad de directora de Iniciativa Sinaloa, A.C., y desde el cual trabajó la coordinación interinstitucional y el diálogo para la toma de acuerdos.

DEL 2016 A LA FECHA. Integrante del Consejo Directivo de la **Escuela Activa Integral, A.C.**

ACTUALMENTE. Integrante de la Asamblea de Socios de **Iniciativa Sinaloa, A.C.**

EXPERIENCIA EN EL DISEÑO DE INDICADORES Y METODOLOGÍAS EN MATERIA DE TRANSPARENCIA, RENDICIÓN DE CUENTAS Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN

Autora de la investigación '**Sueldos de los 18 alcaldes de Sinaloa: de la opacidad a la falta de regulación**'. Con este ejercicio se implementó una metodología a partir de los criterios de registro, fiscalización y eficiencia del gasto respecto a los ingresos, al desarrollar análisis comparativos de los 18 Municipios respecto a sus presupuestos anuales y los sueldos y prestaciones asignadas a cada uno de los 18 alcaldes. Además, se promovió el ejercicio del derecho de acceso al utilizar las herramientas de transparencia para recabar la información. Los resultados permitieron promover modificaciones legales y mejores prácticas para el ejercicio del gasto público municipal, sobre todo en el renglón de la regulación de las prestaciones recibidas.

Autora de la investigación '**Los largos tiempos de espera en el IMSS en Sinaloa**' a través de la cual se creó y aplicó una metodología que consideró criterios de evaluación vinculados al ejercicio del derecho a la salud y el derecho de acceso a la información. A través de esta investigación la autora trabajó, en coordinación con el equipo de Sonora Ciudadana, A.C., para la articulación de una red de ciudadanos usuarios de los servicios de salud del Instituto, entre quienes coordinó un ejercicio de análisis de información y análisis presupuestario a partir de los datos obtenidos vía Infomex² y las plataformas de Transparencia gubernamentales.

² Herramienta ciudadana para el acceso a la información pública (hoy Plataforma Nacional de Transparencia).

Autora de **‘El precio de la Publicidad Oficial en Sinaloa’**, una investigación realizada en coordinación con Fundar, Centro de Análisis e Investigación, A.C., y a través de la cual se aplicó una metodología que permitió recabar, analizar y sistematizar datos de los 18 municipios de Sinaloa respecto al gasto en espacios de medios de comunicación. Este ejercicio buscó incidir en la regulación del gasto excesivo y discrecional que existe en este renglón.

Co autora de **‘La remodelación de la avenida Álvaro Obregón: los espacios para la corrupción en una obra pública’**, una investigación que forma parte del proyecto Obra Pública Abierta de Iniciativa Sinaloa, y el cual busca el establecimiento de prácticas que promuevan la transparencia y reduzcan las oportunidades de corrupción que ahora existen en este tipo de procedimientos. La metodología creada y aplicada en este ejercicio se basó en auditar a través de las herramientas ciudadanas, cada una de las etapas del ciclo de una obra pública desde la planeación y presupuestación, hasta la contratación, adjudicación, ejecución y finiquito.

Los resultados permitieron impulsar propuestas para fortalecer las atribuciones que hoy tienen los órganos encargados de prevenir, investigar y sancionar hechos de corrupción.

Las legislaciones que sustentan este ejercicio fueron la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas (federal y estatal), y la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Sinaloa.

Editora de **‘¿Opacos o Transparentes? Diagnóstico de transparencia de los Partidos Políticos. Sinaloa 2016’**. Diagnóstico que mide el cumplimiento de las obligaciones mínimas de transparencia de los 11 partidos políticos que en 2015 recibieron financiamiento público en Sinaloa: PRI, PAN, PRD, PT, Partido Verde, Movimiento Ciudadano, Nueva Alianza, Partido Sinaloense (PAS), Morena, Encuentro Social y Partido Humanista. Un ejercicio elaborado por el área de investigación de Iniciativa Sinaloa.

Editora de **‘#Iopa Índice de Obra Pública Abierta, Sinaloa 2015’**. Cinco compromisos para reducir la opacidad y la corrupción en las contrataciones de obra pública del Gobierno de Sinaloa. Un ejercicio elaborado por el área de investigación de Iniciativa Sinaloa.

Investigaciones disponibles en: <http://www.iniciativasinaloa.org.mx/lineas/>